

改訂版 全国の学校における 働き方改革事例集

1 はじめに

学校における働き方改革には、何か一つをやれば解決するという特效薬があるわけではないため、小さな取組を積み重ねることが必要です。そうした取組の一つとして令和3年3月に公表した「全国の学校における働き方改革事例集」では、どの学校でも取り組みやすく手の届きやすい事例を多数紹介させていただきました。この事例集は既に全国の多くの学校現場で活用いただいております。この事例集は既に全国の多くの学校現場で活用いただいております。取り組みやすさだけでなく、「グループウェア活用についての具体的な紹介が分かりやすい」、「ページ内の移動がしやすく便利」

といった先生方の声もいただいております。

一方で、そうした声の中には「それぞれの事例の裏で、どのような背景があり、どのように課題を乗り越えたか、といったプロセスが見えるとより参考にしやすい」というものもありました。そのため、今回の改訂版では、GIGAスクール構想の進展に伴い重要性が増している「ICTを活用した校務効率化」や、働き方改革に大きく資する「教員業務支援員の有効活用」に焦点を当てた特集(Part 1)を組み、ドキュメンタリー映像という形でも見える化しています。より多くの皆様に手に取っていただき、活用いただけるよう、こうした特集以外にも、トピック的に重要性が増している事例の追加や全体的なデザイン・レイアウト変更も含めて改

「改訂版 全国の学校における働き方改革事例集」について



「全国の学校における働き方改革事例集」を全体的に改訂し、令和4年2月に公開。

- Part1では、「ICTを活用した校務効率化」と「教員業務支援員の有効活用」に焦点を当てた特集を組み、実際に働き方改革に取り組む学校のドキュメンタリー映像も併せて公開。
- Part2では、どの学校でも実現できそうな取組を含む約150の事例を削減時間目安とともに紹介。トピック的に重要性が増している事例の追加や全体的なデザイン・レイアウト変更も実施。
- Part3では、ICT環境を活用した校務効率化の方法をレベル別に詳細に紹介。

■Part1

学校レポート
わたしたちの
働き方改革

1

■ドキュメンタリー映像は以下のQRコードから



ゼロから始める！ICTを活用した校務効率化

【小学校編】



【中学校編】



見えます！
教員業務支援員が活躍している学校のヒミツ



■Part2

実例で知る
業務改善の
具体的方法

2

■Part3

明日からできる
グループウェア
活用法

3

※目次の取組内容をクリックすることで、目的のページに移動することが可能であり、関心の高い部分から読みやすい構成。

Part2では、分野別の取組事例とともに、約60の好事例提供校にインタビューを実施して聞き取った取組の効果や課題・対応策についても紹介。教員業務支援員の有効活用のためのコラムなどもイラストで紹介。

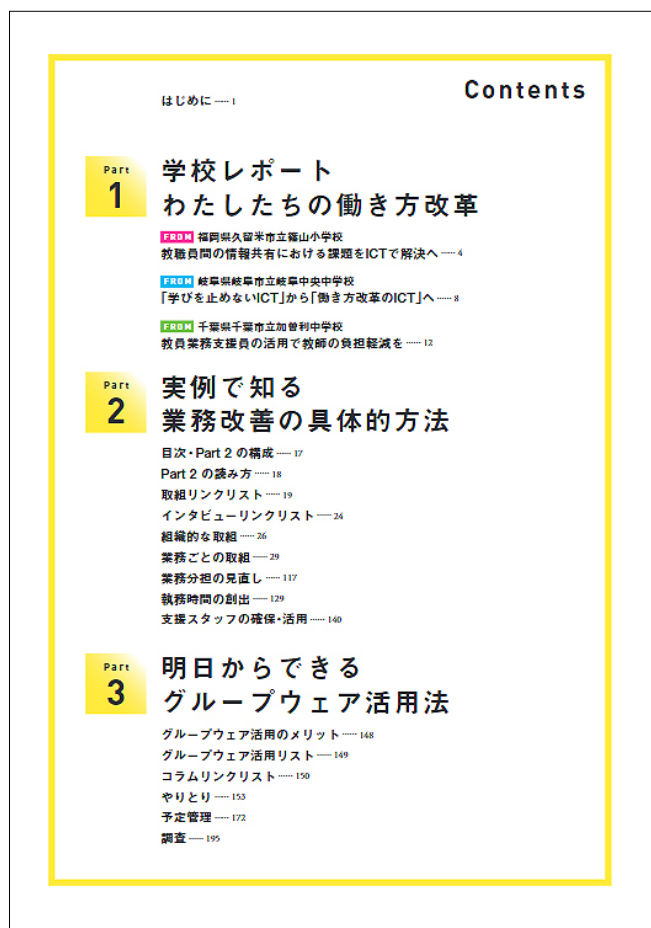
Part3では、グループウェアを活用した業務改善ノウハウをまとめ、学校現場においてすぐに活用可能な小テストや欠席・遅刻連絡フォームなどの雛形をクラウド上で提供。グループウェア活用についてよくある疑問への回答をコラムとして掲載。

改訂版 全国の学校における働き方改革事例集 文部科学省



訂を行いました。是非関心の高い部分からご覧いただき、学校現場での働き方改革の推進にご活用ください。

また、この事例集を活用いただくにあたり、紹介している取組例の中には、見直すことに賛否両論があるものも含まれるかもしれません。これまで学校で積み重ねてきた教育活動は、必ず何かしらの教育的意義があって実施してきたことばかりであり、その活動自体が否定されるものではありません。しかし、人・モノ・カネ・時間という限りあるリソースを有効活用するためには、業務に優先順位をつけて精選を進めていく必要があります。取組例が全ての学校にフィットするわけではありませんが、各学校や地域の実情を踏まえながら、働き方改革推進のための参考にしていただきたいと思います。



はじめに --- 1

Contents

Part 1 学校レポート
わたしたちの働き方改革

FROM 福岡県久留米市立篠山小学校
教職員間の情報共有における課題をICTで解決へ --- 4

FROM 岐阜県岐阜市立岐阜中央中学校
「学びを止めないICT」から「働き方改革のICT」へ --- 8

FROM 千葉県千葉市立加曾利中学校
教員業務支援員の活用で教師の負担軽減を --- 12

Part 2 事例で知る
業務改善の具体的方法

目次・Part 2 の構成 --- 17

Part 2 の読み方 --- 18

取組リンクリスト --- 19

インタビューリンクリスト --- 24

組織的な取組 --- 26

業務ごとの取組 --- 29

業務分担の見直し --- 117

執務時間の創出 --- 129

支援スタッフの確保・活用 --- 140

Part 3 明日からできる
グループウェア活用法

グループウェア活用のメリット --- 148

グループウェア活用リスト --- 149

コラムリンクリスト --- 150

やりとり --- 153

予定管理 --- 172

調査 --- 195

なお、働き方改革の推進は、今般の新型コロナウイルス感染症対策下においても、急務であることに変わりはありません。

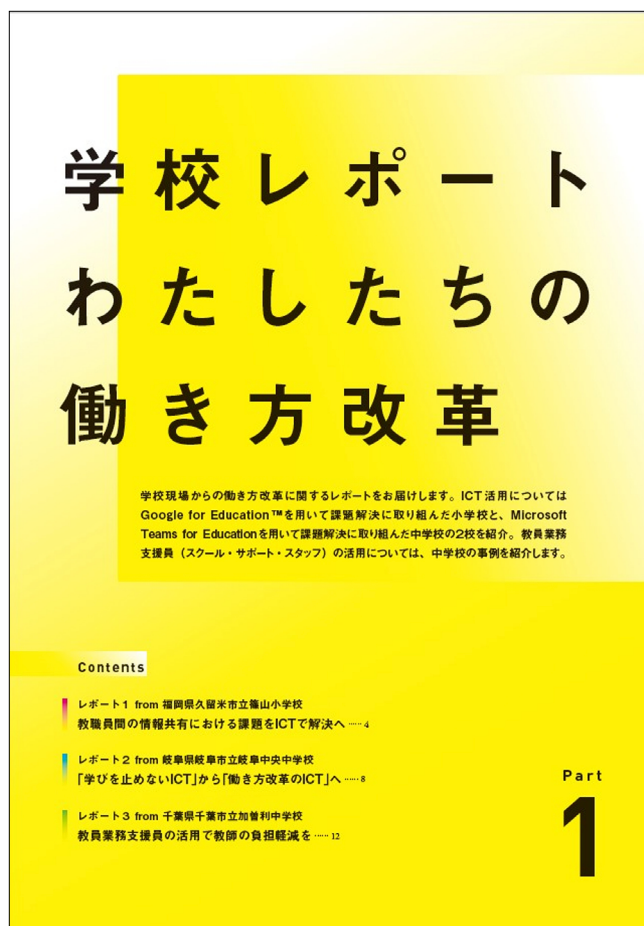
紹介している取組例には、感染症対応の結果として見直された内容も含まれていますが、学校にとって、先生にとって、子供たちにとって何が大事かという観点から、これま

で積み重ねてきた業務の在り方や教育活動の見直しを図った経験は大いに参考にできることです。

積み重ねてきた業務について、子供たちにとって必要かどうか、また、見直しが適切かどうかを考慮しながら、より効果的・効率的な在り方を見つける際に、事例集が一助となることを願っています。

2 事例集の見方

この事例集は、Part 1からPart 3までの3部構成となっています。目次の取組内容をクリックすることで、目的のページに移動することが可能であり、関心の高い部分から読みやすい構成となっています。



学校レポート
わたしたちの
働き方改革

学校現場からの働き方改革に関するレポートをお届けします。ICT活用については Google for Education™ を用いて課題解決に取り組んだ小学校と、Microsoft Teams for Education を用いて課題解決に取り組んだ中学校の2校を紹介。教員業務支援員（スクール・サポート・スタッフ）の活用については、中学校の事例を紹介します。

Contents

レポート1 from 福岡県久留米市立篠山小学校
教職員間の情報共有における課題をICTで解決へ --- 4

レポート2 from 岐阜県岐阜市立岐阜中央中学校
「学びを止めないICT」から「働き方改革のICT」へ --- 8

レポート3 from 千葉県千葉市立加曾利中学校
教員業務支援員の活用で教師の負担軽減を --- 12

Part 1

(1) Part 1は「学校レポート わたしたちの働き方改革」と題し、ICTを活用した校務効率化に取り組んだ福岡県久留米市立篠山小学校と岐阜県岐阜市立岐阜中央中学校、教員業務支援員が活躍している千葉県千葉市立加曾利中学校の計3校に焦点を当てた特集を組んでいます。

事例で知る 業務改善の 具体的方法

全国の学校における働き方改革の取組について、多様な事例を紹介します。
ページごとに記事をまとめているので、必要なページのみ印刷するなどにご活用ください。
令和3年度版に掲載している事例をベースに、新事例を追加しています。
* 特に断り書きのない限り、本書に掲載の情報は令和2年度に収集した情報をもとに加工・編集しています。

Contents

- 目次・Part 2 の構成 — 17
- Part 2 の読み方 — 18
- 取組リンクリスト — 19
- インタビューリンクリスト — 24
- 組織的な取組 — 26
- 業務ごとの取組 — 28
- 業務分担の見直し — 117
- 執務時間の創出 — 129
- 支援スタッフの確保・活用 — 140

Part

2

各校の取組を撮影したドキュメンタリー映像を文部科学省 YouTube チャンネルからご覧いただけます。どの映像も5分以内の見やすい動画となっていますので、是非ご覧ください。

(2) Part 2は「事例で知る業務改善の具体的方法」と題し、どの学校でも実現できそうな取組を含む約150の事例を削減時間目安とともに紹介しています。また、約60の好事例提供校にインタビューを実施して聞き取った取組の効果や課題・対応策についても紹介しています。今回の改訂に伴い、トピック的に重要性が増している事例の追加や全体的なデザイン・レイアウト変更も実施しています。

(3) Part 3では、「明日からできるグループウェア活用法」と題し、ICT環境を活用した校務効率化の方法をレベル別に詳細に紹介しています。グループウェアを活用した業務改善ノウハウをまとめ、学校現場においてすぐに活用可能な小テストや欠席・遅刻連絡フォームなどの雛形をクラウド上で提供するとともに、グループウェア活用についてよくある疑問への回答をコラムとして掲載しています。

事例で知る 業務改善の具体的方法

目次・Part 2 の構成

Part 2 は全国の学校、教育委員会から寄せられた「取組事例」と取組に対する「インタビュー」をベースに構成しています。下記に記したお困りの内容、知りたい内容ごとに、20ページのリンクリストから事例を探すことができますので、ぜひお役立てください。

具体的に改善したい業務がある方へ

オンライン会議の実施、所見の見直しなど、業務ごとに取組を紹介します。

業務ごとの
取組

- p.19 学習指導/学習評価/生徒指導/進路指導・進路状況の調査
- p.20 特別活動/部活動/校外での活動
- p.21 出欠・保健情報管理/保護者対応/教務/調査/施設管理/校務分掌
- p.22 教職員間のやりとり・会議/研修・研究/会計業務/服務

一部の教職員に負担が偏っていることを解消したい方へ

担任業務や校務分掌など、負担の偏りが生じやすい業務の見直しについて紹介します。

業務分担の
見直し

- p.23 業務分担の見直し > ① 教科担任
- p.23 業務分担の見直し > ② 学級担任
- p.23 業務分担の見直し > ③ 校務分掌

執務に使える時間が少なくお困りの方へ

執務時間を生み出すための日課表の組み方や勤務の見直しなどについて紹介します。

執務時間の
創出

- p.23 執務時間の創出 > ① 日課表の見直し
- p.23 執務時間の創出 > ② 電話受付時間の制限
- p.23 執務時間の創出 > ③ 指導記録の電子化
- p.23 執務時間の創出 > ④ 執務環境の整備

支援スタッフの募集・活用にお困りの方へ

外部人材にどのような業務を担っていただいているかについて紹介します。

外部人材の
募集・活用

- p.23 支援スタッフの確保・活用 > 教員業務支援員
- p.23 支援スタッフの確保・活用 > 支援スタッフ

GIGA 端末を活用した校務効率化に取り組みたい方はPart 3へ

Google Workspace for Educ@t@Microsoft Team 可能な業務改善ノウハウを紹介します。p.147～249

p.24 好事例提供校のインタビュー

Part 2 で扱った取組を実践し成果に繋がっている教育委員会・学校にお話を伺いました。

p.18 Part 2 の読み方

Part 2 の読み方をご紹介します。

明日からできる グループウェア 活用法

グループウェアも働き方改革に活用していくか、具体的なツールの使い方をまとめたパートです。各自治体、各学校によって取り扱うグループウェアは異なります。それぞれの学校に合ったツールの紹介ページを参考にしてください。

* 特に断り書きのない限り、本書に掲載の情報は令和2年度に収集した情報をもとに令和3年11月時点の情報に加え、編集しています。各グループウェアに関するデザインや仕様などに関する最新情報は各ウェブページでご確認ください。

Contents

- グループウェア活用メリット — 144
- グループウェア活用方法一覧 — 147
- コラムリンクリスト — 156
- やりとり — 153
- 予定管理 — 172
- 調査 — 195

Part

3

GIGA×働き方改革 グループウェア活用のメリット

グループウェアを活用すると、やりとり・予定管理・調査などの業務負担を軽減する上でさまざまなメリットがあります。

やりとり	予定管理	調査
<p>メールのやりとりが面倒… 会議が長い…</p> <p>どの資料が最新版なのか分からない…</p> <p>グループウェアを活用すると…</p> <p>教職員同士のやりとりをチャット化!</p> <p>オンライン上で書類の共有ができる!</p> <p>共通編集ツール</p>	<p>行事予定を更新するたびに教職員・保護者に知らせる手間</p> <p>兄弟がいる家庭の面談は調整が難しい…</p> <p>グループウェアを活用すると…</p> <p>最新の学校行事を常に共有!</p> <p>保護者面談の調整がほぼ人手を介さずに実現できる!</p>	<p>アンケートの配布、回収が手間…</p> <p>紙のアンケートは集計も大変…</p> <p>グループウェアを活用すると…</p> <p>Webで完結!</p> <p>Webアンケートフォーム</p> <p>集計も簡単にできる!</p>
<p>メリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員会議での伝達の時間が減る 紙を印刷して配布する手間が減る 	<p>メリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 常に最新の予定を教職員・保護者と共有できる 保護者面談の調整がほぼ人手を介さず終わる 	<p>メリット</p> <ul style="list-style-type: none"> アンケートを印刷、配布、回答を記入する手間が減る

関連頁 Part 2 p. 96

GIGA×働き方改革 グループウェア活用リスト

GIGA スクール構想における端末整備と同時に、多くの自治体で導入されたグループウェアで代表的な Google Workspace for Education™、Microsoft 365 Education を用いてできる業務改善ノウハウをまとめました。

※ 操作に必要な権限や細かいルールは自治体ごとに異なります。自治体発行のマニュアル・ルールもご確認ください。
※ 以降、パソコンでの画面表示で記載しております。タブレットの場合、表示が異なる箇所もありますがご了承ください。

やりとり	予定管理	調査
<p>レベル1</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 153 教職員全体・学年・分掌別のグループを作る p. 156 お知らせを投稿する p. 157 読んだよ!と反応する返事をする 	<p>レベル2</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 159 特定の相手にメッセージを送る p. 160 あとで確認したいメッセージを保存する p. 160 メッセージを検索する 	<p>レベル3</p> <ul style="list-style-type: none"> 教育委員会向け p. 165 教育委員会・学校間のグループでやりとりする 教育委員会向け p. 166 教職員向けお役立ちリンク集を作る 教育委員会向け p. 167 日報・週報や議事録を共有・共同編集する
<p>実施するメリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員会議での伝達の時間が減る・紙を印刷して配布する手間が減る 校内や自治体全体へ一度に周知できるため、管理職や教育委員会へ何度も同じ質問がいかない 	<p>レベル1</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 172 行事予定や教室・備品の使用予約を管理する 教育委員会向け p. 184 会議・研修の出席者を把握する 	<p>レベル2</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 172 自分の空き時間を同僚に共有する p. 184 会議・研修の出席者を把握する
<p>実施するメリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 行事予定が変わるたびに紙を印刷したり、ホワイトボードに書いていた時間が減る 保護者面談の調整がほぼ人手を介さず終わる 	<p>レベル1</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 195 教職員・児童生徒・保護者にアンケートを行う 	<p>レベル2</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 209 欠席連絡をデジタル化する p. 222 保護者の同意書を集める
<p>実施するメリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 紙のアンケートからの記入や、表計算シートへの取りまとめといった集計の手間が減る 通勤時間などの隙間時間で回答できるため保護者の利便性も高まる 	<p>レベル3</p> <ul style="list-style-type: none"> p. 234 テストを自動採点する 教育委員会向け p. 247 参考: 管理職の承認のもと調査を提出してもらう 	<p>実施するメリット</p> <ul style="list-style-type: none"> 紙のアンケートからの記入や、表計算シートへの取りまとめといった集計の手間が減る 通勤時間などの隙間時間で回答できるため保護者の利便性も高まる

3 働き方改革フォーラムの開催

この改訂版事例集の中でも取り上げた ICT を活用した校務効率化や、教師の負担軽減に資する教員業務支援員の活用についてのドキュメンタリー映像を御紹介するとともに、実際に学校現場で ICT を活用した校務効率化や教員業務支援の活用に取り組んでおられる先生方にご登壇いただき、取組の効果や実感について語っていただいた、「学校における働き方改革フォーラム」を開催しました。このアーカイブ動画を文部科学省のホームページに掲載していますので、御参考にしてください。

(https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/uneishien/detail/1422164_00001.htm)

4 おわりに

この事例集は、学校現場で大いに活用して頂くために作成したものです。それぞれの事例を参考に頂きなが

ら、各学校の状況に応じて、働き方改革の取組を一層進めて頂きますようお願いいたします。学校現場の先生方や教育委員会の職員の皆様にとって、これからの取組につながる有意義な機会になるものと考えていますので、是非ご覧ください。なお、この他に、令和元年度にも、「学校の働き方改革の取組事例集」(https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/hatarakikata/mext_00428.html) を発行しています。

(改訂版 全国の学校における働き方改革事例集QRコード)

