

## 中期目標・中期計画一覧表

(法人番号 17) (大学名) 筑波技術大学

| 中期目標   | 中期計画 |
|--|------|
| <p><b>(前文) 大学の基本的な目標</b></p> <p>国立大学法人筑波技術大学（以下「本学」という。）は、「主として、専門分野の特性に配慮しつつ、強み・特色のある分野で、地域というより世界・全国的な教育研究を推進する取組を中核とする国立大学」として、聴覚・視覚障害者のための高等教育に関する我が国の中核的役割を果たす。</p> <p>教育においては、社会自立できる産業技術・保健科学・情報保障学の専門職業人を養成するため、また専門技術の高度化等社会のニーズに対応するため、入学時から卒業時まで、教養教育から専門教育までの体系的で一貫性のある教育課程を編成する。</p> <p>また、開学以来蓄積した障害者の教育、支援に関する知識、技術をさらに発展させ、障害者の発達の特性や障害に起因した情報伝達の困難性に配慮した授業を展開するとともに、少人数教育の利点を活かした個に即した指導、支援を行い、障害や専門性に即したアクティブラーニングの手法を開拓し、常に変遷するグローバル社会に適応できる職業人を育成する。</p> <p>研究においては、聴覚・視覚障害者のための産業技術・保健科学・情報保障学の専門分野に関する国際的水準の研究を展開し、国内外の研究をリードする。また、教育、支援活動を通して得られた知見を学術的に分析、解明し、障害者の能力向上と、その能力を発揮できる社会の変革に供する基礎的、応用的な情報を発信する。特に聴覚・視覚障害者の情報保障及び東西医学統合医療に関わる分野においては、内外において最新且つ実用的な研究成果を発信する。</p> <p>社会貢献においては、本学が有する障害者の教育、支援に関する知見を広く国内外に発信し、障害者の能力向上と彼等を取り巻く社会のバリアフリー化、ユニバーサル化に寄与する。このため国内外の障害関係機関、教</p> |      |

|  |  |
|--|--|
| <p>育機関，研究機関，行政機関，企業等と連携し，初等，中等教育への教育的支援，他大学で学ぶ障害学生支援，障害者の職域開拓と就労に関する支援，医療・スポーツを通じた障害児者の社会活動参加能力向上への支援を行う。</p> <p>これらの教育，研究，社会貢献を通して，障害者自身が社会に参画し活動する意欲と能力を獲得し，また彼等がその能力を十分に発揮できる社会の実現に貢献する。</p>  |  |
| <p>◆ <b>中期目標の期間及び教育研究組織</b></p> <p><b>1 中期目標の期間</b></p> <p>平成 28 年 4 月 1 日から平成 34 年 3 月 31 日までの 6 年間とする。</p>   |  |
| <p><b>2 教育研究組織</b></p> <p>この中期目標を達成するため，別表 1 に記載する学部，研究科及び別表 2 に記載する教育関係共同利用拠点を置く。</p>   |  |
| <p><b>I 大学の教育研究等の質の向上に関する目標</b></p> <p><b>1 教育に関する目標</b></p> <p><b>(1) 教育内容及び教育の成果等に関する目標</b></p> <p><b>学士課程（学部）</b></p> <p>1 聴覚・視覚障害者のための高等教育に関する我が国の中核機関として，聴覚・視覚障害を補償した教育を通じて，体系的な教育課程を提供，授業内容や特性に合致した授業形態，指導法等を行うとともに，成績評価基準を明確にし，学生の教育の質保証に努める。</p> <p>学生に生涯にわたって学修するための基本的素養を身につけさせるとともに，学生の能動的学習を促し，技術の高度化，専門化などに基づく社会的ニーズに柔軟に対応できる専門的知識・技術とその応用能力を育成する。このために従前より行っているアクティブラーニングの手法をさらに</p> | <p><b>I 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</b></p> <p><b>1 教育に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>(1) 教育内容及び教育の成果等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>学士課程（学部）</b></p> <p>1 ○障害に配慮したきめ細かい指導・支援</p> <p>聴覚・視覚障害者の障害特性と発達特性に即した指導を行う。</p> <p>聴覚障害学生に対しては，専任教員は授業において手話を使用し，パワーポイントや資料配付，板書などの視覚的情報を用いるとともに，補聴器や人工内耳を通して聴覚活用が可能な学生に対しては，補聴援助システムを利用する。また学外の非常勤講師の授業，学外講師による講座等においては，最新の技術を活用した PC 文字通訳や高等教育レベルの学術的内容を訳出できる通訳者による手話通訳を実施する。</p> |

発展させ、障害学生の能動的、主体的な学修を促し、個々の学生の認知的、倫理的、社会的能力を育成する。

各専門分野において聴覚・視覚障害者のリーダーとして社会に参画・貢献できる専門職業人を養成し、社会の多様な教育への需要に応えることにより、より高度で質の高い就労を支援する。

また、海外短期留学や留学生の受け入れ、外国語教育等を推進し、グローバルな人材を育成する。

視覚障害学生に対しては、専任教員は授業において話しことばによる説明を中心とし、学生個々の見え方や情報リテラシーに応じて点字、拡大文字、電子ファイル、録音の資料を配付する。さらに視覚情報を補うために、点図や立体コピーによる触図を用いるとともに、可能な限り対象物に触れて理解する機会を設ける。また、学外の非常勤講師の授業、学外講師による講座等においては、事前に教材のメディア変換を実施する。

さらに個々の学生の障害状況に配慮した指導・支援を実施するため、少人数クラス編成、クラス担任・副担任制、アカデミックアドバイザー制を整備する。また複数の障害を併せ有する学生に対しては、特別支援委員会及び保健管理センターとクラス担任等が連携し、授業参加及び学生生活における課題について個別に対応する。

## 2〇体系的で一貫性のある教育課程の編成

入学から卒業まで、教養教育から専門教育までの全ての段階を通して一貫したカリキュラムポリシーに基づいた教育課程を編成する。

幅広い教養の涵養、基礎学力の伸長、障害理解及び健康の維持・増進に必要な教養科目を再編成する。

各専門分野の技術の高度化、専門化等社会のニーズに柔軟に対応できる専門的知識・技術とその応用能力を育成するため、1年次からの系統的な専門教育科目を編成する。

また、個々の学生の適性や目標に応じた学修プログラムに対応したコースや履修モデルを作成する。例えば、産業技術学部産業情報学科では情報科学、機械工学、建築工学の3領域に、保健科学部情報システム学科では「ソフトウェア開発コース」、「インターネットテクノロジーコース」などの5つのコースに細分するなど、全学科で履修コース・モデル等を設定する。

### 3〇多様な教育課程の編成

理学療法士国家資格取得など社会人の学び直しのための2年次編入学，特別支援学校専攻科修了者の3年次編入学を平成28年度中に実施し，その他医療系の複数の資格取得希望（はり師・きゅう師と理学療法士），中途視覚障害者や社会人の学び直し・キャリアアップなど，多様な教育課程を設置する。

### 4〇障害に配慮した適切な成績評価の実施

授業科目のシラバスを障害学生が確実に閲覧できるよう，個々の学生の障害に配慮した記載冊子及びウェブ表示とする。視覚障害学生に対しては点字版の添付，文字音声変換を行う。聴覚障害学生に対しては読みの能力に配慮した具体的な記述をする。

成績評価はシラバスに沿って厳密に行う。A+からDまでの5段階評価とし，A+は履修学生の10%程度とする。また成績優秀者，成績不振者の基準を明確にする。なお，試験，課題等の成績評価に際しての手法の適用においては，個々の学生の機能的障害に起因する困難状況に配慮する。

また，卒業においては，鍼灸学，理学療法学では各国家試験レベルに十分対応できることを条件にするなど，各学部のディプロマ・ポリシーに基づき，質を保証した学位を授与する。

### 5〇アクティブラーニングの更なる発展と障害に即した手法の開拓

専門委員会を設置し，本学で行われている聴覚・視覚障害学生を対象としたアクティブラーニングの現状を整理するとともに，学生の障害特性，発達の特性に即した手法を開発する。

具体的には，少人数教育の利点を活かした双方向の講義，演習，実験，実習，実技等を行うとともに，聴覚障害・視覚障害に起因する情報伝達，情報保障に配慮したディスカッション，グループワーク，プレゼンテーション，ディベート，反転学習，課題研究，他の教育機関との遠隔協調授業，高大接続教育プロ

### 修士課程（大学院）

2 産業技術や医療技術に関するより高度で専門的な知識・技術、応用能力、研究能力を備え、社会のニーズに積極的に応え貢献できる専門技術者・研究者・指導者を養成する。

また、情報保障に関する専門的知識を身につけ、企業や大学、小中高の教育機関といったさまざまな場面で、情報アクセシビリティ向上に向けた取り組みの中核を担うこのできる専門家を育成する。

さらに社会人が学びやすい環境や留学生の受け入れ態勢を整備するとともに、大学院教育のグローバル化に取り組む。

グラムなどを授業において展開する。

### 6〇キャリア教育

授業、各種講座、講演会、インターンシップ、職場実習、学外者との交流事業、アカデミックアドバイザー制度、ポートフォリオを通して、障害学生の人間関係形成・社会形成能力、自己理解・自己管理能力、課題対応能力、キャリアプランニング能力を育成する。さらに障害関係科目及び卒業生等を講師とした講座等を通して、障害に起因した活動参加制約を打破するためのセルフアドボカシースキルの向上をはかる。

### 7〇グローバル人材の育成

国際交流協定校との海外短期留学、留学生短期受入れ制度および英語サロン、TOEIC 対策講座などを積極的に活用し、外国語によるコミュニケーション力や異文化理解などの教養を身につけたグローバル人材を育成する。

### 修士課程（大学院）

#### 8〇教育課程の改訂

産業技術学専攻においては、産業界においてリーダー足りうる能力を備える人材を育成する。障害者支援研究と工学・科学等との融合、人間とシステム間の相互インターアクション、人間の行動及び創造的活動を支援するシステムの構築といった学際的領域の科目を設定する。

保健科学専攻においては、現代医学と東洋医学のバランスが取れた講義と演習、急速に進歩する医療に対応する基礎医学分野、最新の視覚障害補償機器に関する講義等を設定する。

情報アクセシビリティ専攻においては、これまで筑波技術大学が培ってきた聴覚・視覚障害者のための情報保障に関する知見と学内外における情報保障支援の実績を基に、手話、点字、文字、音声といったメディアの変換や通訳の技

術、障害と心身機能、発達の特性、活動制限、参加制約等の障害者支援に関わる基盤的知識を修得した上で、情報保障の具体的手法について学修する科目を設定する。上記の教育課程の改訂は、平成 31 年度までに行う。

#### 9○適切な成績評価等の実施

教育の質の保証のためすべての授業科目のシラバスを充実させ、修士論文審査には最終報告、中間報告等の複数回の発表の機会を設け、明確な成績評価基準により学生の学修を評価する。なお、試験、課題等の成績評価に際しての手法の適用においては、個々の学生の機能的障害に起因する困難状況に配慮する。

#### 10○高度で質の高い就労支援

民間企業における高度専門職、教育・研究機関における教職、研究職、医療機関におけるコメディカル職への就職ができるよう、研究指導教員、副指導教員と就職支援担当の教職員が連携して個別の支援を行う。

#### 11○社会人の学び直しによる情報保障分野の人材育成

情報アクセシビリティ専攻では、ICT（Information and Communication Technology）を活用した遠隔授業、e-ラーニング、休日集中授業などの社会人学生が学びやすい環境を平成 30 年度までに整備し、聴覚・視覚障害者の支援業務や支援システム開発・研究に関わる分野の人材を育成する。

#### 12○特別支援学校専攻科教員の専門性向上

技術科学研究科保健科学専攻に、現職教員（盲学校・特別支援学校専攻科療科教員）の専門性向上、学位取得のための鍼灸学コース（リカレント教員対象（仮称））の導入に向け、現場の教員のニーズなどを具体的に分析し、平成 31 年度までの設置を目指して取り組む。また、教員免許制度の見直しの議論も

|  |   |
|--|---|
|  | <p>踏まえ、専門性の高い理療科教員を含む教員養成に向けた取組みを行う。</p> <p><b>13○大学院教育のグローバル化</b></p> <p>産業技術学専攻においては、音声言語の修得に困難を伴う聴覚障害学生の特性に合わせた本学独自のグローバル化の在り方ならびに教育方法を検討し、その結果に基づく教育改善を図ることにより大学院教育のグローバル化を推進する。他専攻においては、英語による研究ノート作成、研究討議など英語に触れる機会を増やし、国際学会等での発表を推進する。また、主にアジア地域からの留学生の受け入れ態勢を整えるとともに、本学協定校と大学院間での人的・研究交流を促進する。</p> <p>特に、保健科学専攻鍼灸学コースでは、アジア（モンゴルなど）からの視覚障害（全盲）留学生が多く、本学授業において日本語・英語でのコミュニケーション困難に加え、研究遂行にあたり日・英の論文読解・執筆、複雑な専門用語の理解、文献検索等に課題がある。そのために主・副指導教員などの複数指導教員体制、研究補助者・チューター配置、日本語補講、日英の音声読み上げソフト利用など、多面的な配慮を行う。</p> |
| <p><b>（２）教育の実施体制等に関する目標</b></p> <p>3 聴覚・視覚障害者のための高等教育の社会的ニーズに適応した教育を実施するため、適正な教職員の配置を行う。</p> <p>また、多様な障害に適応した教育環境を整備し、合理的な評価方法を実施する。</p> <p>さらに、教職員を対象とした組織的な研修や教育に関する評価を行い、教育の質の向上及び改善に必要な教育体制を整える。</p> | <p><b>（２）教育の実施体制等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>14○教育方法の改善と適切な教職員の配置等</b></p> <p>効果的な教員の配置により、障害の特性に応じた教育方法の改善・開発を更に推進する。また、教職員を対象とした組織的な研修の実施、TA（Teaching Assistant）などの教育補助者の積極的活用により、少人数授業の中でよりきめ細かく個別対応を実施する。</p> <p>このために、特に複数の障害を併せ有する学生の対応にあたっては、視覚障害学生の教育を担う春日キャンパスと聴覚障害学生の教育を担う天久保キャンパス間で教育資源や情報を共有して教育を行う。また他機関とも連携し、教育に関するリソースを共有する。</p>  |

#### 15○教育活動の評価

教員相互の授業参観や学生による授業評価等の内容を教員と学生にフィードバックし、授業の改善や就職・進路指導の改善に役立てる。また、教育成果の評価方法に関する研究プロジェクトを立ち上げ、教育の成果や効果を組織的に検証し、その結果を研修等により教員間で情報共有し、組織として教育活動の改善に取り組む。

#### 16○障害者の教育に必要な知識・技術を高めるための研修の実施

教育内容に関する専門性と併せて、「障害特性を理解し、各学生の障害に起因する能力及び発達の特性に即して教育する知識・技術」、「手話・点字など、情報を保障するための知識・技術」等をさらに高めていくための研修や評価を行う。

#### 17○教育設備の整備、情報ネットワーク等の活用

先進的な情報保障システム、eラーニング等の導入を進めるなどにより、聴覚・視覚障害者の教育に必要な設備の充実を図るとともに、自由にアクセスできる情報システムやインターネットを十分に活用できる学修環境を整備する。

#### 18○障害者高等教育研究支援センター

聴覚障害系では、聴覚障害学生に対して補聴相談、聴覚管理（聴力検査等）、個別コミュニケーション指導（発音・手話・コミュニケーション方略等）を実施する。就職活動に際して、学部・大学院学生を対象としたSPI 模試・対策講座、各種就職講座を開催する。学外の聴覚障害児等に対する支援として、補聴相談、コミュニケーションに関する相談、職場適応に関する相談等に対応する。また特別支援学校等の特別支援教育関係学校、学級の求めに応じて講師、助言者を派遣する。情報保障に関しては、障害者高等教育研究支援センターが開発



したモバイル型遠隔情報保障システム，リアルタイム字幕提示システムに最新の技術を組み込んだ改良を加え，学内外の支援に活用する。他大学の聴覚障害学生支援においては，日本聴覚障害学生高等教育支援ネットワーク（PEPNet-Japan）の活動母体として，ネットワークの活動を活性化し，地域ネットワークの形成支援，モデル事例の構築，個別大学への支援・相談対応等の事業を推進するとともに，各事業で得られたノウハウを蓄積し，これを成果物（冊子，DVD メディア，ウェブサイト掲載コンテンツ）として全国に発信する。

視覚障害系では，視覚障害学生の要望に応じて，学習に必要な資料を点字，拡大文字，録音など各種メディアに変換する事業を実施する。この事業を促進するために点訳・朗読ボランティアの養成のための講習会を開催する。視覚障害学生の学修における能力向上のために，点字，情報機器，歩行に関する指導を通して情報リテラシーや移動に関するスキルの習得を支援するとともに，学生生活や進路に関わる福祉・就労分野の情報提供や支援を行う。情報技術を活用した視覚障害学生の修学環境の改善のため，科学技術文書処理システムやコンピュータ言語教育システムなどの教育・学習支援システムの開発に取り組む。全国の視覚障害学生の修学環境の向上を目指し，これらの障害者高等教育研究支援センターにおける教育研究の知見や技術，システム開発の成果を提供する。高等教育機関の障害学生支援に関する相談に対応するとともに，全国の教職員向けに研修会を実施して障害学生支援の技術や考え方を発信する。さらに，視覚障害学生が在籍する大学間の連携やネットワークを構築する。

教育関係共同利用拠点事業「教育アクセシビリティの向上を目指すリソース・シェアリング（H27年～H31年度）」により障害者高等教育研究支援センターがこれまで蓄積している教育的リソースや支援ノウハウ（ろう者学，聴覚障害学生向け TOEIC 対策講座・留学準備，語学指導法，視覚・聴覚障害学生のスポーツ指導法，情報保障者養成，障害補償・教育支援機器，キャリア教育）に関するリソースライブラリを構築する。これらの成果をワークショップ，シンポジウム，FD（Faculty Development）・SD（Staff Development）研修会等を

|  |  |
|--|--|
|  | <p>通して全国に発信する。</p> <p><b>19○附属図書館の整備</b></p> <p>附属図書館における聴覚・視覚障害学生のための情報保障を視野に入れた環境整備、ラーニングコモンズ、アカデミックコモンズとしての機能整備などの検討を進め、実現する。</p>   |
| <p><b>(3) 学生への支援に関する目標</b></p> <p>4 学修・進路等に関する相談・助言等の教育支援体制の充実を図るとともに、学生の生活全般に対する教員の指導力を高め、障害にかかわるニーズ（学力差、障害補償手段の違い、コミュニケーション手段の多様性等）に配慮しながら、学生への合理的かつ個別的な支援を効果的に実施する。このため障害に関するニーズを的確に把握し支援を行うために、学生の情報共有のための体制を整備する。</p> <p>また、より質の高い人材を育成するための組織体制として、学習支援・生活支援・経済支援等を拡充し、特定分野機能を強化する。</p> <p>さらに、留学生及び社会人入学者に対して個別対応ができる学修支援環境の充実を図り、学修の質の向上を推進する。</p> | <p><b>(3) 学生への支援に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>20○学生の生活全般に対する教員の指導力を向上させる研修の実施</b></p> <p>障害の特性について深く理解し、実際の指導の事例を共有することにより、学生の生活全般に対する教員の指導力を高め、個々の学生に対応した指導を行うためのFD研修などを実施する。</p> <p><b>21○学生相談・助言・支援の組織的対応</b></p> <p>個々の学生の障害の状態や能力を的確に把握するとともに、授業時間外においても学生からの意見や要望により丁寧な対応ができるように、アカデミックアドバイザー、チューター、オフィスアワー、相談窓口を活用し、学生一人ひとりをきめ細かく支援する。リメディアル教育が必要な学生にはチューター等を配置し、補習的学修を実施する。</p> <p><b>22○身体面・精神面の健康管理</b></p> <p>キャンパス毎に設置されている保健管理センターにおいて、医師・看護師・カウンセラーにより学生一人一人の身体面及び精神面の健康相談に対応する。入学直後より希望する学生の全員を対象に、専門医による聴覚障害、視覚障害の相談窓口を設け、定期的に対応する。また、補聴器、ルーペなどの聴覚・視覚情報保障機器の相談については情報保障を専門とするスタッフが専門医と連携のもと障害に応じて対応する。さらに、精神障害、内部障害等を有する学</p> |

生には、医師、看護師等の保健管理センタースタッフが個々の障害に応じて対応する。特に急病時の対応については、近隣病院等の連携のもと保健管理センターのみならずクラス担任、副担任、アカデミックアドバイザー教員等による病院受診支援も含めて対応する。

#### 23○聴覚障害学生のコミュニケーション能力の向上に関する指導、支援

本学に在籍する聴覚障害学生の聴覚管理、補聴器管理、FM補聴システムおよびデジタルワイヤレス補聴システムの活用を通して聴覚活用支援を行う。併せて聴力の変化、コミュニケーションに関する補聴相談を行う。

また、学生のニーズに即して手話、発音、読話、筆談等のコミュニケーション技術を高めるための個別コミュニケーション指導を実施する。これらの指導、支援を通して個々の学生の総合的コミュニケーション能力を高めるとともに、社会的文脈（相手や状況等）に即したコミュニケーションの方略を修得させる。

#### 24○視覚障害学生の学習と学生生活支援

視覚障害に起因する学習上の困難を克服するため、点字、触図、パソコン読み上げソフト、DAISY (Digital Accessible Information System) などの活用に関して支援をする。また、学生生活を円滑に送れるようにするために必要な点字の読み書きや弱視用機器、パソコンの活用、白杖による歩行訓練など視覚障害を補償するための技能に関する支援をする。

#### 25○聴覚・視覚障害以外の障害を併せ有する学生の支援

産業技術学部には聴覚の他に視覚の障害を併せ有する学生、保健科学部には視覚の他に聴覚の障害を併せ有する学生、さらにそれぞれの学部に聴覚・視覚以外の障害（発達障害、内部障害など）を併せ有する学生が近年入学する傾向がある。

そのような学生個々の障害に応じた学修環境を整備し、さらには、学修に対する支援を行う。このために特別支援委員会を組織し、クラス担任、副担任、アカデミックアドバイザー及び保健管理センターが連携し、個々の学生をフォローアップする。具体的な手法として、聴覚障害と視覚障害を併せ有する学生においては、補聴援助システムによる聴覚補償援助やタブレット PC を使用した拡大文字表示、聴覚障害または視覚障害と発達障害または学習障害を併せ有する学生に対しては、クラス担任、副担任、アカデミックアドバイザー等による生活・学修における具体的な困難場面の把握とそれに対する学生本人への個別指導、授業担当者等への配慮要請を行う。

また、視覚障害学生の場合、内部障害を有し、透析や自己注射などの医療管理を必要とすることも多く、学修、生活面に加え、医療・健康面での支援も行う。

#### 26○就職・就労支援等

進路・就職に関する講座、講演会、ガイダンス、セミナー等、学生が主体的に参加し自ら提案する方式に発展させるとともに、コミュニケーションや情報伝達上のハンディキャップを解決、改善するためのセルフアドボカシースキルに関する内容を盛り込む。さらに学生の障害特性、キャリア発達特性に即した個別の面接指導、進路・就職相談の体制を充実させ、産業技術学部においては、就職率 90%以上とする。

また、保健科学部においては国家試験など資格試験の合格率を全国平均以上の高い水準に維持し、学修意欲の高い学生には大学院等への進学を奨励する。

これらの取り組みにより、聴覚・視覚障害者の職域拡大に努め、インターシップなどを通して職業指導を充実させる。

卒業生支援の一環として、各地のハローワーク、障害者職業センターと連携し、卒業生の職場適応を促すための職場の障害理解啓発を行うとともに、個別の相談に応じた就労支援を実施する。

|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>27○障害学生の職域拡大</b></p> <p>これまで、本学学生が就職した業種以外の職域への就職実績をつくる。</p> <p>具体的には、聴覚障害系においては、製造業、情報通信分野業に加え、雇用ニーズが高まっている金融、保険、サービス業等の業種への就職支援を行うとともに、志望者が増加している地方自治体等の正規職員としての採用を目途とした障害者雇用枠における公務員試験対策講座を実施する。視覚障害系においては、医療従事者としての就職に加えて企業等のヘルスプロモーション領域への職域拡大を図るとともに、情報、通信、サービス業等の業種への就職支援を行う。</p> <p>このためにハローワーク、学生職業センター、企業、医療機関、国・地方自治体等と連携し、就職支援担当の教職員との間で求人、求職状況の情報を交換する。また、障害学生の雇用を促進している事業所を対象とした大学説明会を実施し、企業等の参加を70社以上に、学内における会社説明会、情報交換会については企業等の参加を50社以上に拡充する。</p> <p><b>28○経済的支援</b></p> <p>経済的困窮者や成績優秀者に対する入学料・授業料猶予、免除制度がより有効となるよう点検し、必要な改善を行う。また、種々の奨学金等に関する情報収集を行い、学生に提供する。</p> |
| <p><b>(4) 入学者選抜に関する目標</b></p> <p>5 本学の特性を踏まえたアドミッション・ポリシーに基づき、知識・意欲・コミュニケーション能力・適性など、総合的な評価を基に複数の戦略的な入試による多様な学生の受入れを推進する。入試に際しては、受験生の障害特性に応じた試験方法の修正を行う。</p> <p>入試内容については、高大接続、大学入学者選抜の一体的改革への対応</p> | <p><b>(4) 入学者選抜に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>29○入試広報</b></p> <p>アドミッション・ポリシーに基づき、入学者募集基準や教育内容の周知を図る。また、特別支援学校においては、出前授業や説明会を積極的に展開し、一般校においては、障害者の有無を調査するなど、適切かつ広範な広報活動を実施する。</p>  |

|   |  |
|---|--|
| <p>も踏まえ、社会や志願者のニーズに対応したものに整備する。</p>   | <p><b>30○高大接続、大学入学者選抜の一体的改革への対応</b></p> <p>2020年の入試改革に合わせて入試制度を再構築する。全ての入試に面接および学力検査（あるいは小論文）を実施し、「意欲」「人物」「知識・理解力・思考力・表現力」「適性」等を適切に評価する多面的・総合的な選抜を行う。また、大学入学希望者学力評価テスト（仮称）、高等学校基礎学力テスト（仮称）導入およびそのプレテストの実施状況を鑑み、従来の個別入試、推薦入試、AO入試、社会人入試の入学者選抜方法・内容を見直す。さらに、上記の2つの新テストの導入にあたり特別支援学校と連携して聴覚・視覚障害学生への合理的配慮等に関する意見等を提供する。</p> <p><b>31○編入学の拡大</b></p> <p>保健科学部保健学科（理学療法学専攻）においては、平成28年度から2年次編入を導入する。社会人の学び直しや特別支援学校専攻科修了者に対応するため保健科学部保健学科（鍼灸学専攻）では3年次編入を積極的に実施する。また、産業技術学部においては、現行の社会人学び直しプログラムの改善・充実を図りつつ、編入学拡大のための特別支援学校専攻科のカリキュラムや他大学を退学する聴覚障害学生の実際状況などを調査する。</p> <p><b>32○大学院技術科学研究科の入学者選抜法の改善</b></p> <p>研究意欲・研究計画・修了後の目的を持った志願者を確保するために、明確なアドミッション・ポリシーを示すとともに、研究遂行に肝要な研究計画力、分析・考察力を考査する。</p> |
| <p><b>2 研究に関する目標</b></p> <p><b>(1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標</b></p> <p>6 聴覚・視覚障害者のための高等教育機関として産業技術・保健科学・情</p> | <p><b>2 研究に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>(1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>33○重点的に取り組む領域</p>   |

報保障学の専門分野に関する国際的水準の研究を展開し、国内外の研究をリードする。

障害者高等教育研究支援センターにおいては、障害の特性に応じた指導法の研究や能力開発、障害を補償する研究開発を行う。

産業技術学部においては、専門異分野との技術の複合化に対応した教育・研究を実現するため、工学・デザイン学の複合領域・学際領域のプロジェクト研究を活性化させる。

保健科学部においては、医療技術のさらなる高度化・専門化に対応した学際的研究に取り組む。

これらの研究成果は他の教育機関等に積極的に公開し、障害者の社会生活の向上に貢献する。さらに、国内外の他大学や研究所との共同研究を推進し、研究成果を国際的に発信する。

聴覚・視覚障害者の高等教育に関する我が国の中核機関として、聴覚・視覚障害者に対する教育方法の研究、教育機器、教材の開発、障害補償、情報保障システムに関する研究・開発を産業技術学部、保健科学部と共に発展させ、その成果を広く発信しながら、障害者高等教育拠点としての機能を担う。

#### 34○工学・デザイン学複合領域のプロジェクト研究の活性化

産業技術学部における教員組織改革に伴い、複合領域・学際領域の教育への対応を行うとともに、研究においても異分野間の協力体制を整備、複合領域でのプロジェクト研究を活性化させる。

#### 35○保健科学部において目指すべき研究

保健科学部附属東西医学統合医療センターを活用した臨床研究体制を整備し、医師・理学療法士・はり師・きゅう師・あん摩マッサージ指圧師などの医療者や情報科学・福祉工学等の教員間の連携・協力をを行い、東西医学統合医療や高齢者医療に関する研究を推進し、国内外に発信する。また、リハビリテーション部門の拡充や新設したあん摩マッサージ指圧外来などを通して臨床部門における国際的共同研究を実施する。

#### 36○研究成果の社会への還元

聴覚・視覚障害児・者のための教育及び支援に関する研究成果については、各種支援事業及び機関リポジトリ（NTUT（National University Corporation of Tsukuba University of Technology）リポジトリ）により、大学や特別支援学校等の機関に広く還元する。

また、障害者や高齢者の生活支援、福祉に結びつく研究成果については、関連機関や企業と連携して実用化する。

#### 37○研究の水準・成果の検証に関する具体的方策

|   |   |
|---|---|
|   | <p>大学全体としては、障害関係の特定研究分野において科研費の採択件数や国際的研究論文数を10%増加させ、研究を底上げする。また、各教員の研究については、研究分野ごとに国内外の研究業績を調査・検討し、国際的論文の基準となる Impact Factor 等を明示し、教員の個人評価の研究領域の項目で検証する。</p> <p><b>38○聴覚・視覚障害者に対する合理的配慮を支援する技術開発研究の推進</b></p> <p>聴覚・視覚障害の研究成果を活かし、より質の高い情報保障研究を組織的に展開する。また、感覚障害支援研究として新たに「聴覚・視覚障害者に対する技術開発研究」の体制を整備し、グローバルな共同研究ネットワークを通じて、我が国の社会・教育現場に必要とされる研究を先導する。</p>   |
| <p><b>(2) 研究実施体制等に関する目標</b></p> <p>7 情報保障や障害者への支援技術及び産業技術・保健科学等に関する重点研究プロジェクトを設定し、人材、資金、施設などを重点配分する。</p> <p>また、国内外の大学や研究機関との研究交流を通して、研究の質を向上させる。</p> <p>特に、聴覚・視覚障害者教育の研究に資するため、教育方法の改善及び機器の開発、さらに、手話・点字を含めた情報保障などの研究を推進するとともに、障害者教育の研究に関する全国共同利用型の中核機関として、必要な取組を継続・発展させる。</p> <p>さらに、障害学生の高等教育に関わる中核拠点として、障害学生を積極的に受け入れ、支援しようとする他大学・機関との連携協力体制をより一層強化するとともに、全国的な障害者の教育・支援体制向上に向けた研究を推進する。</p> <p>教員の個人評価を行い、結果を研究費の配分や人事制度に反映させる。</p> | <p><b>(2) 研究実施体制等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p><b>39○適切な研究者等の配置並びに研究資金の配分</b></p> <p>重点研究プロジェクトに重点的に資金を配分し、平成28年度中に学部や学科等を越えた研究ユニットの編成、外部研究員の採用など大学の研究資源を集中させた研究実施体制に移行する。</p> <p><b>40○設備等の活用・整備</b></p> <p>研究スペースの再配分や設備マスタープランの見直しにより、聴覚・視覚障害者に対する教育方法の研究、教育機器・教材の開発、障害補償・情報保障システムに関する研究・開発などの重点研究プロジェクトに必要な研究環境設備を確保する。</p> <p><b>41○知的財産の創出、取得</b></p> <p>学内外で行われる研修や講習会への参加により知的財産に関する啓発活動を行うとともに、障害者支援機器の開発等に重点的に取り組む領域において、</p> |



|   |   |
|---|---|
|   | <p>知的財産の創出と実用化を目指す。</p> <p><b>42○研究活動の評価及び評価結果</b></p> <p>障害者教育・研究，障害者情報保障，東西医学統合医療分野で世界・全国的教育研究を推進するために重点研究プロジェクトを中心に評価及び教員の個人評価を実施し，その評価結果をもとにして研究の内容・方針・体制，研究費配分を見直す。評価項目として，国際的論文，国際共同研究発表に加えて，国内外の聴覚・視覚障害者に対する支援ネットワークの連携・構築の実績，教育関係共同利用拠点としての他大学との連携・研究の実績，障害者支援機器・情報保障機器の新規開発の取組などに重点を置く。また，学長裁量経費においては，上記の特色ある分野での評価結果やミッションの再定義に関わる教育・研究内容などに重点を置いた研究費の配分を行う。</p> <p><b>43○研究実施体制等に関する具体的方策</b></p> <p>重点研究領域について，聴覚障害系と視覚障害系が独自性を保ちつつ，必要に応じて一体的な取組のできる体制と環境を平成 30 年度までに整備する。このために学部，学科，専攻を超えた研究実施体制を充実させる。</p> <p><b>44○大学院技術科学研究科情報アクセシビリティ専攻における共同研究の推進</b></p> <p>産業技術学専攻（聴覚障害），保健科学専攻（視覚障害）の情報分野との研究連携を図ることにより，情報アクセシビリティ分野の共同研究を推進する。さらに，国内外の大学や研究機関との共同研究，研究発表を通して研究の質を向上させる。</p> |
| <p><b>3 社会との連携や社会貢献及び地域を志向した教育・研究に関する目標</b></p> | <p><b>3 社会との連携や社会貢献及び地域に志向した教育・研究に関する目標を達成するための措置</b></p>   |

8 本学ならびに他大学・機関との共同研究で得られたさまざまな知見を、全国の大学機関に向けて広く発信するとともに、聴覚・視覚障害者の受け入れに積極的な大学と共同で障害学生の教育・支援に関するモデル事例を構築していくことで、障害者差別解消法が目指す「障害のある学生が障害のない学生と対等に学べる高等教育の実現」に寄与する。

加えて、聴覚・視覚障害者の雇用、文化、スポーツ等、さまざまな側面における社会貢献及び地域社会との連携を通して、聴覚・視覚障害者に対する我が国の中核機関としての役割を果たす。

また、聴覚・視覚障害支援および当事者の社会貢献領域拡大のための社会連携、社会貢献を積極的に展開する。

さらに、特別支援学校、学級などのセンター的役割を果たす機関として、聴覚・視覚障害児の指導を担当する教員の専門性向上に資する。

#### 45○社会との連携

聴覚・視覚障害者に係る教育機器、障害補償システム及び学修資料等の研究開発及び成果の公開、情報アクセスを支援する人材（点訳者・音訳者及び手話通訳者等）の育成と技能向上を行う。障害のある学生の支援研究会やシンポジウムを通じて教育・研究成果を公表していく。

#### 46○他大学等との連携・支援

本学がこれまでに構築してきた聴覚・視覚障害学生支援のための大学間ネットワークの活動をさらに発展させ、全国の大学等を対象に研修会の開催やFD・SD研修会への講師派遣、各種資料提供、相談・指導等を行っていくことで、不当な差別的取り扱いの禁止と合理的配慮の提供に関する知識・ノウハウを全国の大学に浸透させるとともに、全国の大学における聴覚・視覚障害学生の修学環境を充実させる。

特に、聴覚障害系においては、日本聴覚障害学生高等教育支援ネットワーク（PEPNet-Japan）の活動を通して、全国の連携大学・機関とともにさまざまなモデル事例を構築していくことで、個々の大学のみでは解決しきれない問題へのアプローチを図るとともに、ここで得られたノウハウを成果物（冊子、DVD、Webコンテンツ等）の形で全国の大学に発信する。

また、聴覚・視覚障害学生の高等教育に関する教育関係共同利用拠点として、本学が有する教育的リソースや支援ノウハウを蓄積したリソースライブラリを構築するとともに、この共同活用を進めることで、全国の大学の教育支援体制向上に寄与する。

#### 47○特別支援教育への専門的知識・技術の提供と本学教育へのフィードバック

特別支援学校、特別支援学級等の教育機関や関連機関からの要請に応じ、各校に対して聴覚障害児や視覚障害児の指導、支援に関する専門的知識や技術を提供する。また初等、中等教育段階の特別支援教育の状況を把握し、この知見

を本学における入試方法や教育課程の改革に役立てる。

#### 48○地域に志向した教育・研究

機関リポジトリの内容を充実させ強化する。また、県やつくば市等の要請に応じて障害者計画、障害福祉計画、バリアフリー推進、ユニバーサルデザイン研修、障害者スポーツの育成事業等に本学教員が参画し、本学が有する障害者支援のノウハウを提供する。上記のような地域等の要請に応じた事業規模（事業件数、参加人数等）を平成 27 年度に比べ 20%増加させる。

#### 49○産学官連携活動の推進

聴覚・視覚障害支援に必要とされる産学官連携活動を推進し、自治体や地域企業等との共同事業件数 10%増加を目指す。そのため、新たな企業や研究機関を開拓しつつ、聴覚・視覚障害者の社会貢献領域拡大に応える拠点基盤機能を強化する。

#### 50○部局を越えたプロジェクトチームの形成と研究成果の社会還元

これまで各部局で行ってきた聴覚・視覚障害者への情報保障技術について、部局を越えたプロジェクトチームを形成し、その成果の社会還元を目指す。

テーマとしては、例えば 2020 年東京オリンピック・パラリンピックに向けた視覚障害者の選手育成、医・科学的サポート支援及び競技に必要な支援機器の開発等の取組みを行う。これらの事業を通して茨城県及びつくば市、他大学と連携して障害者スポーツ支援を図っていく。また、競技に参加したり、競技を観戦したりする聴覚・視覚障害者への情報保障技術の検討・実現や、東日本大震災のような大規模災害の際に情報弱者となりうる聴覚・視覚障害者への情報保障技術の検討・実現など、社会還元が強く望まれる分野でプロジェクトを立ち上げ、他の研究機関や企業などと協力しながら問題を解決し提言していく。更に、こうした分野での研究を積極的に推進する。

|  |   |
|--|---|
| <p><b>4 その他の目標</b></p> <p><b>(1) グローバル化に関する目標</b></p> <p>9 聴覚・視覚障害者の高等教育に関する我が国の中核機関として、諸外国の教育機関や障害者関連組織との連携を強化する。また、学生の海外派遣及び留学生の受入を充実させ、学生・研究者との交流を推進する。</p> | <p><b>4 その他の目標を達成するための措置</b></p> <p><b>(1) グローバル化に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>51○諸外国の大学等との教育研究上の交流</p> <p>新たに国際交流協定を締結したアイオワ大学、マサチューセッツ州立大学ボストン校などの米国の大学を含め、諸外国の大学等との研究者及び学生の交流等により、障害者教育・研究に係る国際交流を推進する。</p> <p>52○外国語学習の充実と異文化理解の促進</p> <p>英語、初修外国語に加えて、障害に配慮した語学学習（アメリカ手話など）を充実させる。さらに学部生、大学院生を対象に協定校を中心とする諸外国の高等教育機関への短期研修派遣、協定校からの受入れを積極的に行い、異文化交流・異文化理解を促進する。このために学生向けの英語サロンやアメリカ手話講座を引き続き開設する。目標海外派遣学生数は全学生の7%（25名）（現5%；18名）、短期受入数は6名（現4名）にする。</p> <p>53○高等教育におけるアクセシブル・デザインの実現</p> <p>諸外国言語による情報保障の研究開発、手話、点字を含めた聴覚・視覚障害留学生の日本語等の習得支援並びに学修支援体制を整備する。国際的な手話言語学の潮流を見極めつつ、聴覚障害学生が国際的なコミュニケーション能力を高めるためのリソースとして、日本手話の言語コーパスを開発するとともに、数カ国の拠点とのネットワーク形成を通じて諸外国の手話を学習できる環境を整備する。</p> <p>54○教育研究活動に関連した国際貢献</p> <p>国際的な視覚障害者の職業自立のために、障害者高等教育機関、関係団体との連携を強化し、アジア地域におけるマッサージ教育及びマッサージ業の普及を図るなどの国際貢献活動を充実する。</p> |
|--|---|

## (2) 保健科学部附属東西医学統合医療センターに関する目標

10 東西医学統合医療機関として特徴ある診療・施術及び教育・研究を通して、鍼灸学、理学療法学の専門的医療人を育成するとともに、効率的な経営のもと地域医療の向上に貢献する。

## (2) 保健科学部附属東西医学統合医療センターに関する目標を達成するための措置

### 55○良質な鍼灸師・あん摩マッサージ指圧師、理学療法士養成

卒前教育および卒後研修の場として個々の能力や障害の程度に応じたマンツーマンの指導体制による質の高い臨床実習（研修）を実施し、臨床カンファレンス、医療安全、感染防止などの研修会を定期的に開催し、患者の立場に立った施術を行える医療人を養成する。

### 56○特色ある質の高い東西医学統合医療の提供

東西医学に精通した医師・理学療法士・鍼灸師・あん摩マッサージ指圧師など医療者を配置し、診療、漢方、鍼灸、あん摩マッサージ指圧、リハビリテーション等の外来を実施するなど、日本でも数少ない特色ある質の高い西洋医学と東洋医学を統合した医療を提供するとともに臨床的エビデンスを発信する。

### 57○医療サービスの向上と地域貢献

東西医学統合医療に対する個々の患者ニーズに対応し、診療・施術にあたるとともに、地域の需要に応えるべく健康等の啓発等に関する公開講座などを実施し、医療者間の効率的な連携やつくば市や他の地域医療機関との連携も積極的に行い、地域の医療の向上に貢献する。上記の取組により、受診者数を平成27年度に比べ10%増加させる。

### 58○効率的な経営

保健科学部附属東西医学統合医療センターの運営や経営における情報を分析し、西洋医学と東洋医学を統合した特色ある質の高い医療や超高齢化時代に対応したリハビリテーション医療を推進し、診療収入10%増を達成する。また、ジェネリック医薬品の採用や事務・受付、医療業務の人的配置を合理化するなど効率的な経営を行い、収益を向上させる。

|  |  |
|--|--|
|  |  |
| <p><b>II 業務運営の改善及び効率化に関する目標</b></p> <p><b>1 組織運営の改善に関する目標</b></p> <p>11①社会の要請に速やかに対応するため、既存組織等の必要性等を不断に検証・検討する体制を整備し、継続的に柔軟かつ機動的な組織改革を実現する。</p> <p>12②学長のリーダーシップの下で、戦略的・効果的な組織運営を行うとともに、社会や地域のニーズを的確に反映させるため、学外者からも意見を聴取し、自律的な運営改善に繋げる。</p> <p>13③監事機能の強化としてサポート体制を強化する。</p> | <p><b>II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置</b></p> <p><b>1 組織運営の改善に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>59○組織改革等の継続的な実施</p> <p>「筑波技術大学改革促進ボード（仮称）」を平成 28 年度中に設置し、外部評価や監事監査など各種評価結果等を検証し、各種大学間連携や入学定員の見直しなどの課題に対し柔軟かつ機動的な組織改革を継続的に実施する。</p> <p>また、ガバナンスの総点検について、学長から監事に要請することで「監事監査計画」に毎年度組み込み、その結果を「筑波技術大学改革促進ボード（仮称）」において検証し、継続的に見直しを行う。</p> <p>60○IR 機能の強化</p> <p>政策の立案等各種意思決定に必要なデータ等を情報収集するとともに、適時提供できるような機能を有した学長直属の「情報管理室（仮称）」を平成 28 年度中に設置する。</p> <p>また、収集した情報については、学長や「筑波技術大学改革促進ボード（仮称）」へ提供することにより、施策立案に活用し大学改革を推進する。</p> <p>61○予算配分方針・方法の見直し</p> <p>学長のリーダーシップのもと大学の機能強化を実現するため、基盤的な教育研究関連経費を安定的に確保しつつ本学の特色をいかした学内資源の再配分を行うため財務分析結果に基づく資源配分の重点化など予算配分方針・方法の見直しを平成 28 年度中に行う。</p> <p>62○監事のサポート体制の充実</p> |



|   |  |
|---|--|
|   | <p>もに、役員においては 15%、管理職においては 10%以上の女性比率を目標とし、男女共同参画を推進する。</p>  |
| <p><b>2 教育研究組織の見直しに関する目標</b></p> <p>16 聴覚・視覚障害者のための高等教育機関として、学生の志望や社会的ニーズに対応できるよう教育研究組織の再編成を行い、高度な専門的知識と技術を備えた学生を育成する。</p> <p>また、特別支援学校等の現職教員の専門性の向上や社会人の学び直しのために大学院修士課程の教育研究組織を見直し、高度専門職業人を養成する。</p> | <p><b>2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置</b></p> <p>67○産業技術学部の編成・改革</p> <p>教育組織（カリキュラムなど）と教員組織の分離を図り、工学・デザインの複合領域などを含めた多様なカリキュラムへの対応や、社会的にニーズが高い学際的・複合的な領域の研究をさらに推進させるために、平成 30 年度までにより柔軟でオープンな教員組織の編成・改革を実施する。</p> <p>68○保健科学部の教育改革</p> <p>視覚障害学生にとって、より魅力あるカリキュラムへの再編を行うと共に、社会の動向を踏まえて、視覚障害者が自立して行くための新たな職域に対応した教育を行うために、平成 30 年度までに既存の学部・学科にとられない視覚障害学生の就労に結びつく学科再編を行う。</p> <p>69○大学院の教育組織の見直し</p> <p>技術科学研究科保健科学専攻に、現職教員（盲学校・特別支援学校専攻科医療科教員）の専門性向上、学位取得のための鍼灸学コース（リカレント教員対象（仮称））を平成 31 年度までに導入する。</p> <p>また、情報アクセシビリティ専攻では、社会人の学び直しの受け入れ向上のため、個々の学生の学修・研究時間に対応した時間割編成や遠隔授業を行う。</p> |
| <p><b>3 事務等の効率化・合理化に関する目標</b></p> <p>17①効率的な法人運営を行うため、大学間連携の推進・強化を行う。</p>   | <p><b>3 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>70○共同調達の拡大</p> <p>他大学との共同調達による内容や対象を拡大し、経費節減に繋げる。</p> <p>71○災害時の大学間連携</p>   |



18②複雑化・高度化する業務に対応できる事務職員を育成するため計画的に SD 研修を実施する。また、聴覚・視覚障害者のための大学として、最低限必要な能力の養成も併せて行う。

災害時における大学相互の支援体制を構築するため県内・県外の各 1 大学以上と連携協定を締結する。また、大規模災害時に弱者となり易い聴覚・視覚障害学生の教育研究活動における情報保障を遠隔で行うなど多面的な支援を連携大学等の要請に応じ積極的に行う。

#### 72○職員の人材育成

第 2 期に実施した「若手職員強化プログラム」(選定図書講読会, 外部講師による特別講話, 課題解決のための他大学比較調査や業務改善への提案, 若手職員が自ら行う自己研さんの目標の情報共有)を見直し, 益々, 多様化・高度化する大学運営に対し, 戦略的な取り組みの企画提案ができ, その実施のための学外・学内との折衝や調整が担える, 実務処理に偏らないバランスのとれた人材の育成を行うための研修プログラムを平成 28 年度中に策定し, 実施する。

#### 73○職員のコミュニケーション能力向上

職員の聴覚障害学生とのコミュニケーション能力を向上させるため, 毎年行ってきた新入教職員を中心とした「手話研修」(20 時間)に加え, 本学の聴覚障害のある教職員および本学に在籍する手話通訳士等と本学の聴覚障害学生の協力を得て, 定期的に「CC サロン (コミュニケーションサロン)」(仮称)を平成 28 年度中に開催する。これらにより学生とのコミュニケーション機会が少ない職員も含めて, あいさつや災害等の緊急時に必要となる手話によるコミュニケーション能力を向上させる。

また, 本学教員が作成した「ここからはじめる障害学生支援」(冊子)を全事務職員に配布し, これを教材とした研修会などにより基本的な障害学生支援について啓蒙する。

|   |  |
|---|--|
|   |  |
| <p><b>Ⅲ 財務内容の改善に関する目標</b></p> <p><b>1 外部研究資金，寄附金その他の自己収入の増加に関する目標</b></p> <p>19 外部資金，寄附金その他の自己収入の増を図るための財務戦略を策定し，経営基盤を強化する。</p> | <p><b>Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置</b></p> <p><b>1 外部研究資金，寄附金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>74○外部資金獲得の具体的方策<br/> 学長のリーダーシップの下，部局を越えた研究チームを編成し，全学的なテーマによる外部資金，寄附金の獲得プロジェクトを複数設け，学内での競争意識を高揚させるとともに，第三者的立場の研究者グループにより助言を行うなど，大学の人的・知識的資源を最大限に活用し，外部資金の獲得（件数10%増加）を促進する。</p> <p>75○民間事業者への障害者支援の手法の提供<br/> 障害者差別解消法施行に伴い不当な差別的取り扱いが禁止され，努力義務ではあるが合理的配慮の提供を求められる民間事業者に対し，本学の有する聴覚・視覚障害者への適切な配慮の手法等を積極的に提供することにより，これらの民間事業者との良好な関係を構築し，外部資金・寄附金の獲得に繋げ，かつ，卒業生の就職先の確保を行う。</p> <p>76○全学同窓会組織の整備<br/> 全学同窓会組織を整備することにより，卒業生の卒業後の状況を把握し，今後の就職支援や教育内容の改善に繋げるとともに，可能な卒業生への支援も実施することで，本学との連携を深め，寄付者を拡大（5%増加）させる。</p> <p>77○保健科学部附属東西医学統合医療センターの経営面等の最適化<br/> 保健科学部附属東西医学統合医療センターの診療科（診療医）毎のコスト分析等を行い，経営面・教学面からの総合的な視点により最適化する。</p> |

|   |  |
|---|--|
|   |  |
| <p><b>2 経費の抑制に関する目標</b></p> <p>20 教職員のコスト意識の改革により，管理的経費を抑制する。</p>   | <p><b>2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>78○管理的経費の抑制に関する具体的方策</p> <p>業務内容の見直し，外部委託の促進，ペーパーレス化の推進など業務の効率化を進め，定期的にセグメント毎のコスト分析を行い，その結果を周知徹底することで教職員のコスト意識を改革し，人件費を含む管理的経費を抑制し，一般管理費率を6.0%以内にする。</p>  |
| <p><b>3 資産の運用管理の改善に関する目標</b></p> <p>21 施設設備は全学の共有財産であり，有効活用を図るとともに，定期的な点検評価を行い，教育研究組織の転換及び施設の老朽，狭隘等に計画的かつ効率的な維持管理を行うとともに，資金については，財務戦略に基づき安定的・効果的な運用を行う。</p> | <p><b>3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>79○施設等の有効活用</p> <p>キャンパス内の全ての施設・設備について，利用状況を点検評価し，既得権的な占有を改め，受益者負担制度等の活用によりコスト意識の改革の向上を図るとともに，今後の組織改革に対応した見直しを行うことにより，学長裁量スペースについて，中期目標期間終了時点で現有の10%増加分を確保する。</p> <p>80○総合的な施設マネジメント</p> <p>計画的・効率的な施設の維持管理を行うため，施設の修繕等維持管理計画を策定し，計画的・戦略的（スペース・チャージ等）に財源を確保するとともに，今後のアカデミック・プランを見据えた総合的な施設マネジメントを実施する。</p> <p>81○資金の安定的・効果的な運用</p> <p>余裕資金の運用にあたっては，社会情勢を考慮しながら，効率性と安全性を総合的に勘案し，最適な資金運用を行い，受取利息額の7.5%増額を目指す。</p> |

|  |  |
|--|--|
| <p><b>IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標</b></p> <p><b>1 評価の充実に関する目標</b></p> <p>22 評価結果を教育研究, 組織運営の改善に反映させるPDCAサイクルを確立するため, 自己点検・評価システムを改善する。また, 大学の継続的な質的向上を促すため, 第三者評価を含む多様な評価を行う。</p> | <p><b>IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置</b></p> <p><b>1 評価の充実に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>82○自己点検・評価システムの改善</p> <p>自己点検・評価においては項目毎に評価者・評価方法及び評価のサイクルを明確にし, 第三者評価を含む多様で透明性のある迅速な評価を実施する。また, 評価結果のフィードバック方法を明確にし, 評価結果が確実に業務の改善に反映されるPDCAサイクルを確立する。</p>  |
| <p><b>2 情報公開や情報発信等の推進に関する目標</b></p> <p>23 筑波技術大学の成果等が社会に還元されるべきものであることを意識し, 本学の実情や果たしている機能等を国民に分かりやすい形で示すため, 情報発信機能を一層強化し, 効果的・積極的な情報発信を行うことで本学の認知度や社会的評価を向上させる。</p>                 | <p><b>2 情報公開や情報発信等の推進に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>83○効果的・積極的な情報発信</p> <p>「筑波技術大学広報戦略(仮称)」を平成28年度中に策定し, 「誰に」「何を」「どうやって」情報発信していくのかを明確にし, かつ, 学科等毎に情報収集・発信責任者を設けるなど情報の入手から発信までを体系化することで, 効果的・積極的な情報発信を行う。</p> <p>84○アクセシビリティの高い広報活動</p> <p>障害者団体や特別支援学校等のステークホルダーへの直接的広報活動においては, 視覚障害者には, 点訳やDAISY等を活用し, また, 聴覚障害者には手話や文字通訳等によるなど受け手側のニーズに配慮したアクセシビリティの高い広報活動を実施する。</p> <p>85○多言語への対応</p> <p>外国人留学生の受入れや国際化を踏まえ, ホームページ, リーフレット等各種広報媒体の本学基本情報を多言語に対応させる。</p> |

|   |   |
|---|---|
|   |   |
| <p><b>V その他業務運営に関する重要目標</b></p> <p><b>1 施設設備の整備・活用等に関する目標</b></p> <p>24 施設設備を全学の共有財産として位置づけ、有効活用を図るとともに、定期的な点検評価を行い、教育研究組織の転換及び施設の老朽、狭隘等に計画的かつ効率的に対応できる施設整備を行う。</p> | <p><b>V その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置</b></p> <p><b>1 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>86○新たな施設設備の整備</p> <p>聴覚・視覚障害者の高等教育に関する我が国の中核機関として4年制大学化、大学院設置によって生じた教室、研究室等の不足（狭隘化）の解消及び他大学への障害者に対する合理的配慮となる情報保障支援体制の充実を図るため、施設設備の整備・活用を計画的に推進する。</p> <p>87○既存施設設備の整備</p> <p>聴覚・視覚障害者のための教育研究、生活環境としてのバリアフリー化（多目的トイレ、点字ブロックの整備、段差解消等）、安全性、情報保障に関する見直しを行うとともに、バリアフリー委員会、障害に対する合理的配慮に関するワーキンググループ及び障害当事者の意見を踏まえキャンパスマスタープランの充実を行う。また、施設設備等の維持管理のために老朽化の点検を行い、整備計画並びに学内情報ネットワークの整備及び適切な管理に関する方策を策定し整備を行う。</p> <p>88○施設等の有効活用</p> <p>キャンパス内の全ての施設・設備について、利用状況を点検評価し、既得権的な占有を改め、受益者負担制度等の活用によりコスト意識の改革の向上を図るとともに、今後の組織改革に対応した見直しを行うことにより、学長裁量スペースについて、中期目標期間終了時点で現有の10%増加分を確保する。</p> <p>89○総合的な施設マネジメント</p> <p>計画的・効率的な施設の維持管理を行うため、施設の修繕等維持管理計画を</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>策定し、計画的・戦略的（スペース・チャージ等）に財源を確保するとともに、今後のアカデミック・プランを見据えた総合的な施設マネジメントを実施する。</p>  |
| <p><b>2 安全管理に関する目標</b></p> <p>25①聴覚・視覚障害の特性を勘案した事故防止対策を充実させるとともに、重複障害に配慮した安全な教育環境を構築する。</p> <p>26②毒物等の不適切管理などの事故等を未然に防止するため、広く安全管理体制を強化する。</p> <p>27③リスク毎に設けられた危機管理体制について、統括して検証・評価することにより、危機管理体制の機能を強化する。</p> | <p><b>2 安全管理に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>90○学生の安全確保等</p> <p>聴覚・視覚障害学生に対する、感染症対策、実験・実習・インターンシップ中の事故対策、健康管理、緊急時の情報伝達・避難体制等に配慮した安全管理、事故防止マニュアルを充実させるとともに、定期的に全学の防災訓練・避難訓練等を実施するなど、学生の安全確保を徹底する。また、重複障害学生に対してヒアリングを実施し、基礎的環境整備を行う。</p> <p>91○毒物等の安全管理体制</p> <p>毒物等の管理については、安全衛生委員会の実査により事故等を未然に防止するとともに、学生、教職員に広く安全管理意識を啓蒙する。</p> <p>92○総合的なリスク管理</p> <p>業務に係るリスク事象を洗い出し、平成 28 年度中にリスクマップを作成するとともに発生頻度・影響度の高いリスクに関する対応方針（回避、軽減、移転等）を策定することにより、大学全体のリスク管理を統括し、被害を減免する。</p> |
| <p><b>3 法令遵守等に関する目標</b></p> <p>28 教職員の法令遵守の意識の高揚を図るため、研究不正、研究費の不正使用、情報セキュリティ対策、個人情報保護、障害者差別解消法、各種ハラスメント等に関し、倫理教育を含めたコンプライアンス体制を構築する。また障害者福祉関連の法令に沿った学内整備を行う。</p>   | <p><b>3 法令遵守等に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>93○適切なコンプライアンス体制の確立</p> <p>コンプライアンス体制における管理体制を整備し、服務規律に関するマニュアル等の作成、内部通報体制（窓口）の見直しを行い、より適切なコンプライアンス体制を整備するとともに、研究における不正行為の防止、研究費不正使用の防止等に関するガイドライン、研修・説明会や研究倫理教育に伴う情報保</p>  |

|          | <p>障（点訳，DAISY，手話・文字通訳等）に取り組み，大学や特別支援学校等の機関に広く還元し，教職員の法令遵守の意識を高揚させる。また，障害者福祉に関連した法令の情報収集を行い，立法趣旨に沿った制度や体制の整備，研修の実施を行う。</p> <p>また，情報セキュリティ対策については，最新の情報事故事例やセキュリティ対策を学内で共有することにより，コンプライアンスに対する注意喚起と意識向上を推進する。</p>       |          |          |     |  |  |  |
|----------|---|----------|----------|-----|--|--|--|
|          | <p><b>VI 予算（人件費の見積りを含む），収支計画及び資金計画</b></p> <p>別紙参照</p>  |          |          |     |  |  |  |
|          | <p><b>VII 短期借入金の限度額</b></p> <p>○短期借入金の限度額</p> <p>1. 短期借入金の限度額<br/>587,591 千円</p> <p>2. 想定される理由<br/>運営費交付金の受け入れ遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費として借り入れることが想定されるため。</p>   |          |          |     |  |  |  |
|          | <p><b>VIII 重要な財産を譲渡し，又は担保に供する計画</b></p> <p>○重要な財産を譲渡し，又は担保に供する計画</p> <p>該当なし</p>  |          |          |     |  |  |  |
|          | <p><b>IX 剰余金の使途</b></p> <p>○決算において剰余金が発生した場合は，</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。</li> </ul>   |          |          |     |  |  |  |
|          | <p><b>X その他</b></p> <p><b>1 施設・設備に関する計画</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>施設・設備の内容</th> <th>予定額（百万円）</th> <th>財 源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> | 施設・設備の内容 | 予定額（百万円） | 財 源 |  |  |  |
| 施設・設備の内容 | 予定額（百万円）  | 財 源      |          |     |  |  |  |
|          |   |          |          |     |  |  |  |

|                  |           |  |
|------------------|-----------|--|
| ・総合研究棟<br>・小規模改修 | 総額<br>429 | 施設整備費補助金（327）<br>（独）大学改革支援・学位授与機構<br>施設費交付金（102） |
|------------------|-----------|--|

（注1）施設・設備の内容，金額については見込みであり，中期目標を達成するために必要な業務の実施状況等を勘案した施設・設備の整備や老朽度合等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることもある。

（注2）小規模改修について平成28年度以降は平成27年度同額として試算している。

なお，各事業年度の施設整備費補助金，船舶建造費補助金，（独）大学改革支援・学位授与機構施設費交付金，長期借入金については，事業の進展等により所要額の変動が予想されるため，具体的な額については，各事業年度の予算編成過程等において決定される。

**2 人事に関する計画**

教員については，公募制を一層積極的に活用するとともに，任期付き教員制度を拡充するなどにより，教員の流動性を高める。また，業績評価に基づく年俸制の導入により，優秀な若手教員の雇用を促進する。

事務職員等については，近隣大学との連携の下に人事交流を行うとともに，事務組織の活性化を推進するため，新任職員の採用を計画的に進める。

（参考） 中期目標期間中の人件費総額見込み 11,102 百万円  
（退職手当を除く）

**3 中期目標期間を超える債務負担**

（PFI事業）  
該当なし



(長期借入金)

(単位：千円)

| 財源                                     | 年度  |     |     |     |     |     | 中期目標 | 次期以降 | 総債務 |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|
|  | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | H33 | 期間小計 | 償還額  | 償還額 |
| 長期借入金<br>償還金<br>(大学改革<br>支援学位授<br>与機構) | 78  | 78  | 78  | 78  | 78  | 78  | 468  | 39   | 508 |

(注) 金額については、見込みであり、業務の実施状況等により変更されることもある。

(注) 単位未満四捨五入のため、総債務償還額の計が一致しない。

(リース資産)

該当なし

#### 4 積立金の使途

○前中期目標期間繰越積立金については、次の事業の財源に充てる。

- ・総合研究棟設備等整備事業
- ・教育，研究，診療に係る業務及びその附帯業務

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

**別表 1 (学部, 研究科等)**

|             |                 |
|-------------|-----------------|
| 学<br>部      | 産業技術学部<br>保健科学部 |
| 研<br>究<br>科 | 技術科学研究科         |

**別表 2 (教育関係共同利用拠点)**

|                                   |
|-----------------------------------|
| 障害者高等教育拠点 (筑波技術大学障害者高等教育研究支援センター) |
|-----------------------------------|

**別表 (収容定員)**

|             |         |      |
|-------------|---------|------|
| 学<br>部      | 産業技術学部  | 200人 |
|             | 保健科学部   | 160人 |
| 研<br>究<br>科 | 技術科学研究科 | 24人  |

(別紙) 予算 (人件費の見積りを含む。), 収支計画及び資金計画

1. 予算

平成 28 年度～平成 33 年度 予算

(単位: 百万円)

| 区 分                 | 金 額    |
|---------------------|--------|
| 収入                  |        |
| 運営費交付金              | 13,921 |
| 施設整備費補助金            | 327    |
| 船舶建造費補助金            | 0      |
| 大学改革支援・学位授与機構施設費交付金 | 102    |
| 自己収入                | 2,405  |
| 授業料及び入学金検定料収入       | 1,485  |
| 附属病院収入              | 681    |
| 財産処分収入              | 0      |
| 雑収入                 | 239    |
| 産学連携等研究収入及び寄附金収入等   | 243    |
| 長期借入金収入             | 0      |
| 計                   | 16,998 |
| 支出                  |        |
| 業務費                 | 16,319 |
| 教育研究経費              | 15,645 |
| 診療経費                | 674    |
| 施設整備費               | 429    |
| 船舶建造費               | 0      |
| 産学連携等研究経費及び寄附金事業費等  | 243    |
| 長期借入金償還金            | 7      |
| 計                   | 16,998 |

[人件費の見積り]

中期目標期間中総額 11,102 百万円を支出する (退職手当は除く)。

注) 人件費の見積りについては、平成 29 年度以降は平成 28 年度の人件費見積り額を踏まえ試算している。

注) 退職手当については、国立大学法人筑波技術大学退職手当規程に基づいて支給することとするが、運営費交付金として措置される額については、各事業年度の予算編成過程において国家公務員退職手当法に準じて算定される。

注) 組織設置に伴う学年進行の影響は考慮していない。

[運営費交付金の算定方法]

- 毎事業年度に交付する運営費交付金は、以下の事業区分に基づき、それぞれに対応した数式により算定して決定する。

I [基幹運営費交付金対象事業費]

- ①「教育研究等基幹経費」：以下の金額にかかる金額の総額。D (y - 1) は直前の事業年度における D (y)。
- ・ 学部・大学院の教育研究に必要な教職員のうち、設置基準に基づく教員にかかる給与費相当額及び教育研究経費相当額。
  - ・ 学長裁量経費。
- ②「その他教育研究経費」：以下の事項にかかる金額の総額。E (y - 1) は直前の事業年度における E (y)。
- ・ 学部・大学院の教育研究に必要な教職員 (①にかかる者を除く。) の人件費相当額及び教育研究経費。
  - ・ 附属診療所の教育研究診療活動に必要となる教職員の人件費相当額及び教育研究診療経費。
  - ・ 附属施設等の運営に必要となる教職員の人件費相当額及び事業経費。
  - ・ 法人の管理運営に必要な職員 (役員を含む) の人件費相当額及び管理運営経費。
  - ・ 教育研究等を実施するための基盤となる施設の維持保全に必要となる経費。
- ③「機能強化経費」：機能強化経費として、当該事業年度において措置する経費。

[基幹運営費交付金対象収入]

- ④「基準学生納付金収入」：当該事業年度における入学定員数に入学料標準額を乗じた額及び収容定員数に授業料標準額を乗じた額の総額。(平成 28 年度入学料免除率で算出される免除相当額については除外。)
- ⑤「その他収入」：検定料収入、入学料収入 (入学定員超過分等)、授業料収入 (収容定員超過分等) 及び雑収入。平成 28 年度予算額を基準とし、第 3 期中期目標期間中は同額。

II [特殊要因運営費交付金対象事業費]

- ⑥「特殊要因経費」：特殊要因経費として、当該事業年度において措置する経費。

III [附属病院運営費交付金対象事業費]

- ⑦「一般診療経費」：当該事業年度において附属診療所の一般診療活動に必要となる人件費相当額及び診療行為を行う上で必要となる経費の総額。I (y - 1) は直前の事業年度における I (y)。
- ⑧「債務償還経費」：債務償還経費として、当該事業年度において措置する経費。

[附属病院運営費交付金対象収入]

- ⑨「附属病院収入」：当該事業年度において附属診療所における診療行為によって得られる収入。K (y - 1) は直前の事業年度における K (y)。

|                                |
|--------------------------------|
| 運営費交付金 = A (y) + B (y) + C (y) |
|--------------------------------|

1. 毎事業年度の基幹運営費交付金は、以下の数式により算定。

$$\underline{A(y) = D(y) + E(y) + F(y) - G(y)}$$

(1)  $D(y) = D(y-1) \times \beta$  (係数)

(2)  $E(y) = \{E(y-1) \times \alpha$  (係数) $\} \times \beta$  (係数)  $\pm S(y) \pm T(y) + U(y)$

(3)  $F(y) = F(y)$

(4)  $G(y) = G(y)$

---

D(y) : 教育研究等基幹経費 (①) を対象。

E(y) : その他教育研究経費 (②) を対象。

F(y) : 機能強化経費 (③) を対象。なお、本経費には新たな政策課題等に対応するために必要となる経費を含み、当該経費は各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な額を決定する。

G(y) : 基準学生納付金収入 (④)、その他収入 (⑤) を対象。

S(y) : 政策課題等対応補正額。

新たな政策課題等に対応するための補正額。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な調整額を決定する。

T(y) : 教育研究組織調整額。

学部・大学院等の組織整備に対応するための調整額。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な調整額を決定する。

U(y) : 教育等施設基盤調整額。

施設マネジメントにおける維持管理の状況に対応するための調整額。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な調整額を決定する。

2. 毎事業年度の特設要因運営費交付金は、以下の数式により算定する。

$$\underline{B(y) = H(y)}$$

---

H(y) : 特設要因経費 (⑥) を対象。なお、本経費には新たな政策課題等に対応するために必要となる経費を含み、当該経費は各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な額を決定する。

3. 毎事業年度の附属病院運営費交付金は、以下の数式により算定する。

$$\underline{C(y) = \{I(y) + J(y)\} - K(y)}$$

(1)  $I(y) = I(y-1) \pm V(y)$

(2)  $J(y) = J(y)$

(3)  $K(y) = K(y-1) \pm W(y)$

---

I(y) : 一般診療経費 (⑦) を対象。

J(y) : 債務償還経費 (⑧) を対象。

K(y) : 附属病院収入 (⑨) を対象。

V(y) : 一般診療経費調整額。

直近の決算結果等を当該年度の一般診療経費の額に反映させるための調整額。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な調整額を決定する。

W (y) : 附属病院収入調整額。

直近の決算結果等を当該年度の附属病院収入の額に反映させるための調整額。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な調整額を決定する。

#### 【諸係数】

$\alpha$  (アルファ) : 機能強化促進係数。△1%とする。

第3期中期目標期間中に各国立大学法人における教育研究組織の再編成等を通じた機能強化を促進するための係数。

$\beta$  (ベータ) : 教育研究政策係数。

物価動向等の社会経済情勢等及び教育研究上の必要性を総合的に勘案して必要に応じ運用するための係数。

各事業年度の予算編成過程において当該事業年度における具体的な係数値を決定する。

注) 中期計画における運営費交付金は上記算定方法に基づき、一定の仮定の下に試算されたものであり、各事業年度の運営費交付金については、予算編成過程において決定される。

なお、運営費交付金で措置される「機能強化経費」及び「特殊要因経費」については、平成29年度以降は平成28年度と同額として試算しているが、教育研究の進展等により所要額の変動が予想されるため、具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。

注) 施設整備費補助金、船舶建造費補助金、大学改革支援・学位授与機構施設費交付金及び長期借入金収入は、「施設・設備に関する計画」に記載した額を計上している。

注) 自己収入並びに産学連携等研究収入及び寄附金収入等については、平成28年度の入見込額により試算した収入予定額を計上している。

注) 産学連携等研究収入及び寄附金収入等は、著作権及び特許権等収入を含む。

注) 業務費、施設整備費及び船舶建造費については、中期目標期間中の事業計画に基づき試算した支出予定額を計上している。

注) 産学連携等研究経費及び寄附金事業費等は、産学連携等研究収入及び寄附金収入等により行われる事業経費を計上している。

注) 長期借入金償還金については、変動要素が大きいため、平成28年度の入見込額により試算した支出予定額を計上している。

注) 上記算定方法に基づく試算においては、「教育研究政策係数」は1とし、「教育研究組織調整額」、「教育等施設基盤調整額」、「一般診療経費調整額」及び「附属病院収入調整額」については、0として試算している。また、「政策課題等対応補正額」については、平成29年度以降は平成28年度と同額として試算している。

2. 収支計画

平成 28 年度～平成 33 年度 収支計画

(単位：百万円)

| 区 分      | 金 額    |
|----------|--------|
| 費用の部     | 16,655 |
| 經常費用     | 16,655 |
| 業務費      | 14,820 |
| 教育研究経費   | 2,253  |
| 診療経費     | 413    |
| 受託研究費等   | 190    |
| 役員人件費    | 213    |
| 教員人件費    | 8,027  |
| 職員人件費    | 3,724  |
| 一般管理費    | 1,092  |
| 財務費用     | 1      |
| 雑損       | 0      |
| 減価償却費    | 742    |
| 臨時損失     | 0      |
| 収益の部     | 16,661 |
| 經常収益     | 16,661 |
| 運営費交付金収益 | 13,502 |
| 授業料収益    | 1,297  |
| 入学金収益    | 172    |
| 検定料収益    | 17     |
| 附属病院収益   | 681    |
| 受託研究等収益  | 190    |
| 寄附金収益    | 51     |
| 財務収益     | 1      |
| 雑益       | 238    |
| 資産見返負債戻入 | 512    |
| 臨時利益     | 0      |
| 純利益      | 6      |
| 総利益      | 6      |

注) 受託研究費等は、受託事業費、共同研究費及び共同事業費を含む。

注) 受託研究等収益は、受託事業収益、共同研究収益及び共同事業収益を含む。

注) 純利益及び総利益には、附属病院における借入金返済額（建物、診療機器等の整備のための借入金）が、対応する固定資産の減価償却費よりも大きいため発生する会計上の観念的な利益を計上している。



### 3. 資金計画

#### 平成 28 年度～平成 33 年度 資金計画

(単位：百万円)

| 区 分              | 金 額    |
|------------------|--------|
| 資金支出             | 17,223 |
| 業務活動による支出        | 16,102 |
| 投資活動による支出        | 888    |
| 財務活動による支出        | 7      |
| 次期中期目標期間への繰越金    | 226    |
| 資金収入             | 17,223 |
| 業務活動による収入        | 16,568 |
| 運営費交付金による収入      | 13,921 |
| 授業料及び入学料検定料による収入 | 1,485  |
| 附属病院収入           | 681    |
| 受託研究等収入          | 190    |
| 寄附金収入            | 52     |
| その他の収入           | 239    |
| 投資活動による収入        | 429    |
| 施設費による収入         | 429    |
| その他の収入           | 0      |
| 財務活動による収入        | 0      |
| 前期中期目標期間よりの繰越金   | 226    |

注) 施設費による収入には、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構における施設費交付事業に係る交付金を含む。